



# **Curso: “Metodología de Detección de Costos Ocultos: Oportunidades para el desarrollo de consultoría profesional”**

**Dictado por: Prof. Ricardo A. Frías**

## **Objetivo**

Generar herramientas de abordaje sobre una temática poco estudiada como es el caso de los Costos Ocultos en las actividades operativas de las organizaciones, reconociendo sus implicancias y el impacto en los resultados. Destacar las técnicas para la detección y tratamiento de los Costos Ocultos produciendo información pertinente para la gestión de los mismos. Explorar una metodología que propicie el ejercicio profesional en el área de costos y control de gestión.

## **Destinatarios**

- ✓ Profesionales que deseen adquirir o reforzar conceptos, herramientas y ejemplos para aplicar en sus trabajos (si trabajan en relación de dependencia) o en sus clientes (si se dedican a la consultoría).
- ✓ Profesionales o estudiantes avanzados interesados en el manejo de herramientas para toma de decisiones financieras en empresas y en fortalecer o complementar conocimientos;

## **Metodología**

El curso está previsto para una duración total de 4 horas, de manera **virtual sincrónica**, en dos clases semanales de 2 horas cada una, los miércoles de 19 a 21 hs. Las clases quedarán grabadas hasta un mes después de finalizado el curso. Se entregarán certificados a quienes asistan más del 50% de las reuniones.

De cada tema se compartirá bibliografía, materiales específicos y ejemplos de casos de los temas abordados en las reuniones. Se desarrollarán ideas, conceptos y herramientas utilizables en la detección de costos ocultos y su posterior tratamiento tanto en grandes como en medianas y pequeñas empresas, incluso en microemprendimientos.

Se desarrollarán protocolos de trabajo para el inicio del trabajo para la consultoría profesional en la detección de costos ocultos, dimensionamiento y gestión de los mismos.

### Cronograma:

REUNION 1: Mie 02/07/2025 de 19:00 a 21:00 hs. (Prof. Ricardo A. Frías)

REUNION 2: Mie 16/07/2025 de 19:00 a 21:00 hs. (Prof. Ricardo A. Frías)

## **Contenidos**

- Conceptualización de Costos Ocultos
- Distorsiones ocasionadas por los Costos Ocultos
- Posibles fuentes de Costos Ocultos
- Posibles impactos ocasionados por la falta de identificación de Costos Ocultos
- Estrategias de detección de Costos Ocultos
- Proceso de detección y tratamiento de Costos Ocultos
- Técnicas de detección de Costos Ocultos
- Implicancias al iniciar un proceso de detección de Costos Ocultos
- Impactos para la empresa generados por detección y tratamiento de los Costos Ocultos
- Protocolos de trabajo para el abordaje con los responsables de las empresas.